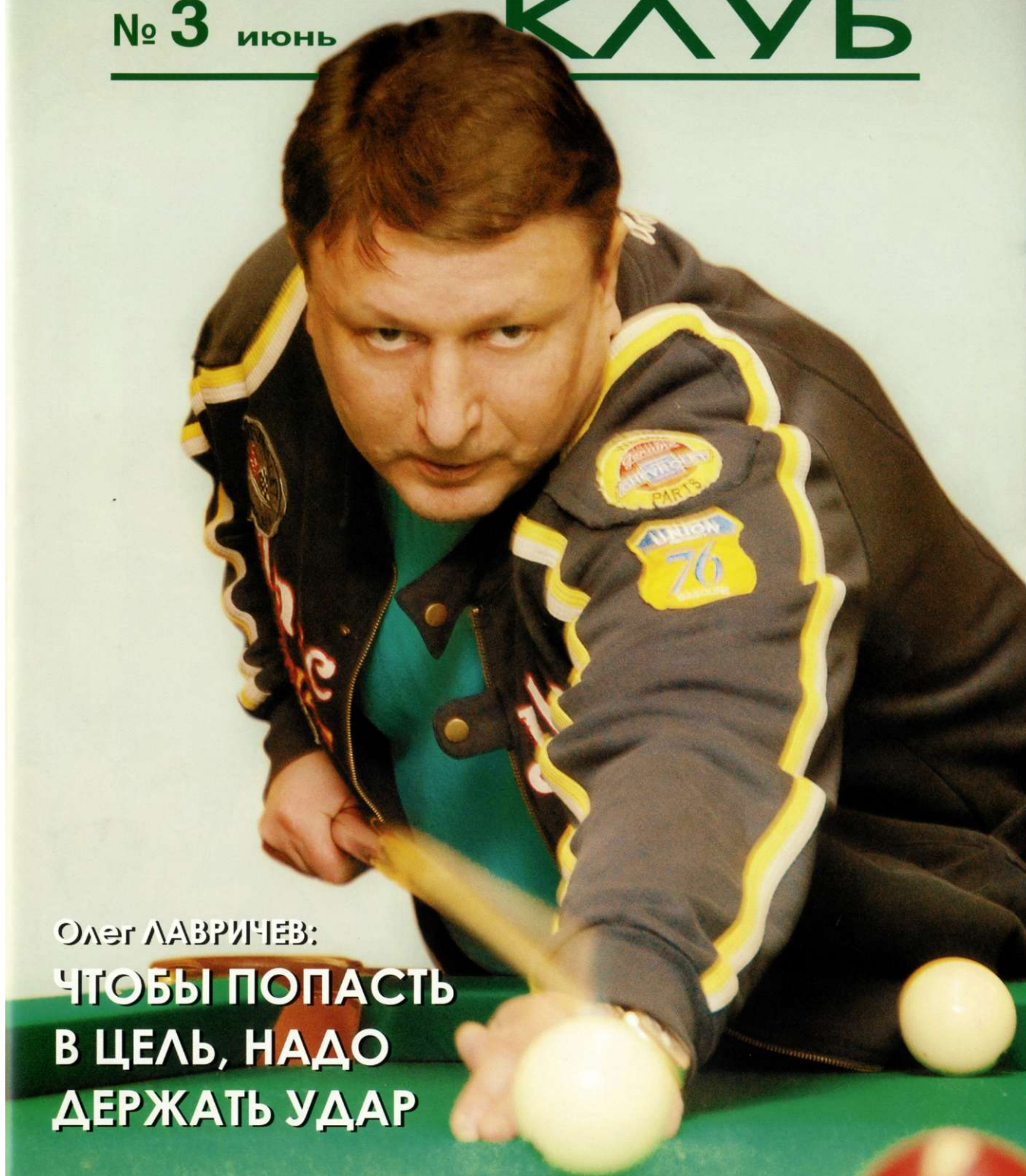


БИЗНЕС КЛУБ

№ 3 ИЮНЬ



Олег ЛАВРИЧЕВ:
ЧТОБЫ ПОПАСТЬ
В ЦЕЛЬ, НАДО
ДЕРЖАТЬ УДАР

Аргументы Против кризиса

Олег Лавричев, генеральный директор ОАО «Арзамасский приборостроительный завод», уверен: в скором времени предприятие совершит технологический прорыв

- 23 апреля в Москве проходило награждение по итогам российского конкурса «Менеджер года – 2009». Мне очень приятно, что я стал одним из 12 абсолютных победителей. Но это только отчасти моя заслуга, а в основном – всей команды, всего коллектива. И тем более ценно, что такую высокую оценку мы получили за работу в кризисный год. Сумели устоять, применить современные антикризисные меры, стабилизировать ситуацию, а затем и переломить ее в свою пользу

Не благодаря, а вопреки

АРЗАМАССКИЙ приборостроительный завод – предприятие достаточно успешное. Думаю, не ошибусь, если скажу, что это лидер отрасли в России.

В портфеле – достаточно широкий ассортимент продукции, предприятие имеет возможность развивать и обновлять свой технологический парк в соответствии с требованиями сегодняшнего дня. Не каждый завод может себе это позволить. АПЗ может.

За последние пять лет в обновление технологического парка вложено более миллиарда рублей. Мы и дальше будем этим заниматься. К сожалению, промышленность – реальный сектор экономики, не добывающая, а именно обрабатывающая, которая добавленную стоимость производит, – не имеет полноценной поддержки государства. Мы, по сути, работаем не благодаря, а вопреки.

В феврале нас – пятнадцать руководителей достаточного крупняка оборонки – собрали на встречу с руководством Минобороны (кстати, в этом году, по сравнению с прошлым, оборонзаказ нормально профинансировали, мы начали его выполнять уже с первого квартала). И возникла в ходе разговора тема: продукция, которую заводы выпускают, а Минобороны потребляет, по большей своей части устаревшая, линии не модернизируются, новые технологии не внедряются... А за рубежом, даже в Китае, не говоря уже о Европе, все суперсовременное, да и цены приемлемые. Глава Минобороны Анатолий Сердюков привел пример: на одном вертолетном заводе в России стоит в

цехе за занавесочкой станок, купленный за миллионы евро, и все восторгаются – у нас, мол, модернизация идет. А в том же Китае целые технологические линии – и все новое.

Я ему вопрос задал: а как вы думаете, почему так происходит? Посмотрите на нашу кредитную, налоговую политику, на таможенное законодательство... Где какие-либо преференции в отношении предприятий, обновляющих свой технологический парк? Освободите от таможенных пошлин ввозимое оборудование. Зачем его обкладывать пошлиной, если оно не создает конкуренции ни одному из отечественных производителей?

Еще одна тема – налог на добавленную стоимость. Он вообще возник не только как инструмент фискальной политики государства, но и как механизм сдерживания перепроизводства в Европе. А у нас? Ты еще не ввел в эксплуатацию этот станок, но 18 процентов сразу отдай государству.

Многие ли банки сейчас дают инвестиционные кредиты длинные и дешевые? И что мы в таком случае можем сделать в части внедрения современных производственных технологий? К примеру, на нашем заводе технологическая линейка имеет длинную цепочку, я могу обновить одну-две единицы, но это не изменит ситуацию в достаточной степени! Нужен технологический рывок, а для этого нашим законодателям надо подумать, как создать такие условия, чтобы было выгодно привлекать необходимые ресурсы, живые деньги и вкладывать в техперевооружение.

Анатолий Сердюков сказал: вы стучитесь в открытые двери – формулируйте предложения, правительство



готово рассматривать любые здравомыслящие варианты. И, надо отдать должное, некоторые подвижки по НДС и таможенным пошлинам уже есть со стороны нашего нижегородского минпрома и Законодательного собрания Нижегородской области. С инициативой вышла Нижегородская ассоциация промпредприятий. Боюсь, правда, как бы не получилось по Черномырдину: «Хотели, как лучше...»

Прыжок через яму

Возможно, нам чуть легче, чем другим: завод стратегически важный и социально значимый — у нас трудятся 6 тысяч человек. Поэтому взаимодействовать с властью не-много проще. Были в прошлом году

”

Нужен технологический рывок, а для этого нашим законодателям надо подумать, как создать такие условия, чтобы было выгодно привлекать необходимые ресурсы, живые деньги и вкладывать в техперевооружение

трудные времена, когда столкнулись с тем, что у нас дефицит оборонки, мы не можем получить деньги, потому что у заказчиков их тоже нет. И еще банковский кризис — кредит просто так не возьмешь.

Обратились к властям. К нам приехал представитель президента в ПФО Георгий Рапота, приехал губернатор Валерий Шанцев — оценить реальную обстановку. И приняли решение помочь с привлечением

необходимых оборотных средств по программе господдержки. Был сформирован залоговый имущественный фонд для обеспечения кредитов. И мы 160 миллионов рублей взяли. Погасили дефицит оборотных средств, решили острые вопросы обеспечения производственного процесса. Часть людей на три месяца вывели в административные отпуска. Удалось стабилизировать финансовый поток, в апреле - мае на нашу гражданскую продукцию пошел сезонный спрос. Начали понемногу людей возвращать, ликвидировали отставание по первому кварталу.. Конечно, пришлось жить по средствам: обрезали многие неэффективные затраты, были вынуждены сократить численность — предложили более 500 пенси-



С токарем-расточником 65-го инструментального цеха Михаилом Покровским

”

Возможно, нам чуть легче, чем другим: завод стратегически важный и социально значимый — у нас трудятся 6 тысяч человек

онерам уйти на пенсию с хорошими компенсациями, от оклада до трех, фактически остановили прием новых сотрудников. И... стали производить больше меньшей численностью. Если раньше в рубле произведенной продукции у нас было 40 копеек зарплаты, то сейчас — 35,4.

Но мы понимаем, что рынок труда в Арзамасе очень ограничен. Поэтому не можем сокращать рабочие места по максимуму. Из фонда зарплаты все налоги идут в местный бюджет, а это благоустройство, создание нормальной инфраструктуры, среды, в которой живут наши же работники и их семьи. В этом, кроме прочего, социальная роль завода.

Нос по ветру!

У АПЗ много партнеров. По гражданской продукции — свыше 400 заказчиков, почти вся Россия. Но, кстати, парадокс: Нижний Новгород в число активных потребителей не входит. Надеемся, что поможет программа по ресурсосбережению: 7,5 тысячи домов в Нижнем должно быть поставлено на учет по потреблению холодной воды. У нас есть приборы

учета, в том числе и домовые. Мы, хотя и не сразу, договорились с руководством «Нижегородского водоканала» о презентации нашей продукции (пока у них есть намерение использовать питерские счетчики): на ряде домов мы смонтируем приборы учета, а через полтора месяца, примерно в конце июня, подведем итоги.

Мы понимаем, что высокая конкуренция в части гражданской продукции через некоторое время не позволит заводу иметь столько рабочих мест, сколько есть сегодня. Поэтому ищем новые направления. Заключили рамочное соглашение о сотрудничестве с

Московским инженерно-физическим институтом — будем разрабатывать и ставить на поток новые продукты, которые имеют хорошую рыночную конъюнктуру. К примеру, электронный нос — прибор, который за три секунды улавливает в большом помещении наличие взрывчатых веществ. Сейчас, к сожалению, это очень актуально...

Или электронная капсула, которая гуляет по организму, выявляет проблемные зоны, выдает их на компьютер — супердиагностика! У МИФИ вообще много ценных разработок.

Кроме того, у нас есть серьезная перспективная тема и по части оборонки. В свое время завод совершил технологический прорыв — перешел от производства фонариков-«жучков» к выпуску гироскопического оборудования и систем управления ракет. Это будет примерно такой же скачок, связанный с созданием современных зенитно-ракетных систем нового поколения. Большого сказать пока не могу.



**ОАО АРЗАМАССКИЙ
ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНЫЙ
ЗАВОД**

**Россия, 607220, Нижегородская обл.,
г. Арзамас, ул 50 лет ВЛКСМ, 8а
Тел. (831-47) 7-93-36
Факс (831-47) 4-46-68**

E-mail: apz@oaoapz.com

www.oaoapz.com